

REUBICACIÓN DE LAS INDUSTRIAS DE CURTIDOS EXPERIENCIAS Y PROYECTOS



JOSEP SALAT
INGENIERO INDUSTRIAL ORGANIZACIÓN
NOVIEMBRE 2002

TIPO DE INDUSTRIA



- TRATAMIENTO DE RESIDUOS DEL SECTOR CARNICO
 - LA PIEL ES UN SUBPRODUCTO DE LOS MATADEROS
 - TRANSFORMACIÓN DE LA PIEL EN CUERO



SECTOR

SECTOR MODA

- CONTINUA EVOLUCIÓN DE ARTÍCULOS
- SUJETOS A CICLOS
- DEPENDIENTES DE ESTACIONALIDAD
- RESPUESTA RÁPIDA A NUEVOS INPUTS
- NECESIDAD DE I+D



OBJETIVOS DE LA REUBICACIÓN

- OBTENER VENTAJA COMPARATIVA RESPECTO A LOS COMPETIDORES
- OPTIMIZAR PRODUCTIVIDAD
- OPTIMIZAR CALIDAD
- OPTIMIZAR BALANCE ECOLOGICO



FACTORES A TENER EN CUENTA

- EN EL MUNDO RESPETO MEDIOAMBIENTAL
GLOBALIZACION DE LOS MERCADOS
- POR PAIS ARANCELES COMPRA DE PIEL Y MATERIAS
AUXILIARES/EXPORTACION DE CUERO
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES
SITUACION ECONOMICA
LEGISLACION
FACTORES SOCIALES
- LOCALES INDUSTRIAS AUXILIARES
SUMINISTROS: ELECTRICIDAD, AGUA, GAS...
DEPURACION
INFRAESTRUCTURA



CASO: TENERÍA DE TAMAÑO MEDIO PROCESO DESDE PIELES SALADAS A CUERO ACABADO

- REDEFINICIÓN DEL ENTORNO DE LA PIEL
- REDEFINICIÓN DEL ENTORNO DEL MERCADO DEL CUERO
- REDEFINICIÓN DEL ENTORNO PRODUCTIVO

¿REUBICACIÓN?



REDEFINICIÓN DEL ENTORNO DE LA PIEL CONDICIONES

- LA PIEL DEBE IR SIN GRASA
 - APROVECHAMIENTO DE LA GRASA SIN ADITIVOS
 - UTILIZAR LA ESTRICTA SAL NECESARIA: SALMUERADO
- NO DETERIORAR LA CALIDAD DE LA PIEL
 - CADENA DE CONSERVACION EN FRIO
 - DESUELLO MECANICO
 - PASAR LA PIEL A ESTADO DE CONSERVACION ESTABLE
- EFEECTO GLOBALIZACIÓN DEL SECTOR CARNICO
 - MATADEROS MAS GRANDES



REDEFINICIÓN DEL ENTORNO DE LA PIEL ALTERNATIVAS A SEGUIR

- DESCARNE EN ORIGEN
- ALIANZAS CON MATADEROS
- ALIANZAS CON RECOLECTORES PIEL
- RIBERA CONJUNTA
- REUBICACIÓN CERCA DE LOS GRANDES MATADEROS



REDEFINICION DEL ENTORNO DEL MERCADO DEL CUERO

- **CONDICIONES**

HAY QUE ESTAR DONDE ESTA EL CONSUMO

- SERVICIO
- CULTURA

- **ALTERNATIVAS A SEGUIR**

» CONSORCIOS DE EXPORTACIÓN



REDEFINICION DEL ENTORNO PRODUCTIVO CONDICIONES - 1

TIEMPO TOTAL DEL PROCESO – PRODUCTIVIDAD - CALIDAD

- PROCESO CONTINUO
- AUTOMATIZACION
- DISTRIBUCION EN PLANTA
- LOGISTICA
- CONTROL DE GESTION
- DOSIFICACION DE PRODUCTOS



REDEFINICION DEL ENTORNO PRODUCTIVO CONDICIONES - 2

SECTOR TERCIARIO

- CUELLOS DE BOTELLA
- MAQUINARIA SIN PLENO USO
- ACCESO A NUEVA MAQUINARIA

SERVICIOS EXTERNOS

- CENTROS I+D
- DEPURACION
- APROVISIONAMIENTO PRODUCTOS
- TALLERES DEREPARACION
- EMPRESAS DE TRANSPORTE
- MERCADO LABORAL
- INFRESTRUCTURA LOCAL
- SUMINISTROS



REDEFINICION DEL ENTORNO PRODUCTIVO ALTERNATIVAS A SEGUIR

CAMBIOS INTERNOS

- ORGANIZACIÓN
- AUTOMATIZACIÓN

ALIANZAS ESTRATÉGICAS

- CREACIÓN DE UN SECTOR TERCIARIO
- DEPURACIÓN

REUBICACIÓN

- PASO A ZONA ESTRICTA INDUSTRIAL
- DISTRIBUCIÓN EN PLANTA
- LOGÍSTICA INTERNA



EXPERIENCIAS

- NEGATIVAS
 - REINO UNIDO- NORTHAMPTON
 - FRANCIA – GRAHOULET
 - ALEMANIA – MÜLHEIM AN DER RUHR
- POSITIVAS
 - ITALIA- SANTA CROCE SULL'ARNO
 - TURQUIA – ESTAMBUL



EL CASO DE IGUALADA

INFRAESTRUCTURAS

A FAVOR

- SERVICIOS
LOGISTICOS / QUIMICOS
MECÁNICOS / ELECTRICOS
- I+D
AIICA / ESCUELA TENERIA
- SUMINISTROS
- GRAN ESPECIALIZACIÓN

EN CONTRA

- CAOS URBANISTICO
- MEZCLA SUELO URBANO / INDUSTRIAL
- INFRAESTRUCTURAS POCO PRODUCTIVAS
- VINCULACION CAPITAL / EJECUTIVOS



EL CASO DE IGUALADA

➤ CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA DEPURADORA

- TRATAMIENTO DE AGUAS CORRECTO

➤ TRAJIDA DE AGUAS DE OTROS ACUÍFEROS

- SUMINISTRO ASEGURADO

➤ CREACIÓN DE UN NUEVO POLÍGONO INDUSTRIAL ESPECIALIZADO

SITUACIÓN IDÓNEA PARA

- SUMINISTROS
- TRANSPORTE TERRESTRE
- RESPETO POR LAS ZONAS URBANAS
- CAPACIDAD PARA MÁS INDUSTRIAS
- MODERNIZACIÓN DE INDUSTRIAS Y PROCESOS



CONCLUSIÓN

- **REUBICAR** PARA CUMPLIR LOS OBJETIVOS DE **OPTIMIZAR:**
 - RESULTADOS RESPECTO A COMPETIDORES
 - PRODUCTIVIDAD
 - CALIDAD
 - BALANCE ECOLÓGICO
- A BASE DE ACTUAR COMO EMPRESA GLOBALIZADA CONSERVANDO NUESTRO TAMAÑO:
 - ACERCAMIENTO AL MERCADO DE COMPRA
 - MEJORAR EL PROCESO Y LA GESTIÓN DE PRODUCCIÓN
 - ACERCAMIENTO AL MERCADO DE VENTA
- **NO REUBICAR PARA SEGUIR REALIZANDO EL MISMO PROCESO**